CONOVUS

LEISTUNGS-PORTFOLIO

UNTERNEHMENSPROFIL

Aufgrund der zunehmenden Komplexität der Anforderungen im Kapitalmarktumfeld wird die Verzahnung der Fach- und Methodenkompetenz immer wichtiger. Das gilt vor allen Dingen bei der Bewältigung der Herausforderungen von regulatorischen und intern- bzw. marktgetriebenen Projektvorhaben.

Durch unsere bankfachliche Expertise sind wir unseren Kunden kompetenter Partner in der zupackenden, ergebnisverantwortlichen Umsetzung von pragmatischen Lösungen. Dadurch sichern wir eine konstant hohe Qualität über alle Projektphasen hinweg.

Als spezialisiertes Beratungsunternehmen für Banken und Finanzdienstleister unterstützen und begleiten wir Sie in den Themenfeldern Gesamtbanksteuerung, Risikomanagement, Meldewesen & Aufsichtsrecht, Kredit und Handel & Kapitalmärkte.

Unsere Beratungsleistung verstehen wir als „Straight-Through-Consulting“: Wir begleiten Sie von der Analyse der organisatorischen, fachlichen und technischen Anforderungen über die Analyse und Optimierung von Prozessen, Erstellung von Fach- und DV-Konzeptionen bis hin zu Umsetzung, Testmanagement und Übergabe in die Produktion.

INHALT

- GESAMTBANKSTEUERUNG S. 3
- RISIKOMANAGEMENT S. 4
- MELDEWESEN & AUFSICHTSRECHT S. 5
- KREDIT S. 6
- HANDEL & KAPITALMÄRKTE S. 7
- KONTAKT S. 8

GESAMTBANKSTEUERUNG

Bedingt durch die schwierige Marktlage und den steigenden Wettbewerbsdruck gewinnt die optimale Allokation von Eigenkapital zunehmend an Bedeutung. Gleichzeitig stehen die Institute tiefgreifenden Änderungen der gesetzlichen Rahmenbedingungen durch verschärfte aufsichtsrechtliche Anforderungen gegenüber. Vor diesem Hintergrund ist eine moderne Gesamtbanksteuerung der Dreh- und Angelpunkt, um die Eigenkapitalrendite zu optimieren.

Einen wesentlichen Erfolgsfaktor, um alle erfolgswirksamen Risiken unter dem Risikotragfähigkeitsaspekt aktiv, umfassend und nachhaltig zu steuern und jederzeitige Liquidität sicherzustellen, sehen wir in einem integrierten Reporting. Damit rückt neben dem methodischen Bereich auch der technisch-organisatorische Bereich in den Fokus und ist in das Optimierungskalkül mit einzubeziehen.

Unser Leistungsangebot:

- Analyse der regulatorischen und ökonomischen Rahmenbedingungen und Ableitung von spezifischen Handlungsoptionen
- Unterstützung und Begleitung bei der Gestaltung einer werthaltigen Gesamtbanksteuerung:
  - Prozesse
  - Systeme und Schnittstellen
  - Aufbau neuer Systeme / Datenbanken zur Optimierung von steuernden Maßnahmen
- Identifizierung und Umsetzung von Datenqualitätsmaßnahmen zur Verbesserung der Gesamtbanksteuerung
- Expertise in den Teilbereichen Risikomanagement, Meldewesen & Aufsichtsrecht, Rechnungslegung und Organisation

RISIKOMANAGEMENT

Die Finanzkrise hat besonders deutlich vor Augen geführt, wie bedeutsam ein wirksames und effektives Risikomanagement für ein Institut ist. Insbesondere die systematische Identifikation und ausgereifte Verfahren zur Bewertung von Risiken sowie deren Steuerung und Kommunikation stellen einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil dar.

Hierfür sind zunächst zahlreiche fachliche und methodische Fragestellungen zu analysieren. Darüber hinaus ist es auch erforderlich, die aufsichtsrechtlich geforderte technisch-organisatorische Ausgestaltung des Risikomanagements zu optimieren.

Häufig liegen die Schwierigkeiten darin, die wesentlichen Risiken des Instituts adäquat zu bewerten und das Reporting entsprechend auszugestalten. Dabei spielt die systemtechnische Abbildung als Grundlage eines effizienten Reporting eine entscheidende Rolle.

Unser Leistungsangebot:

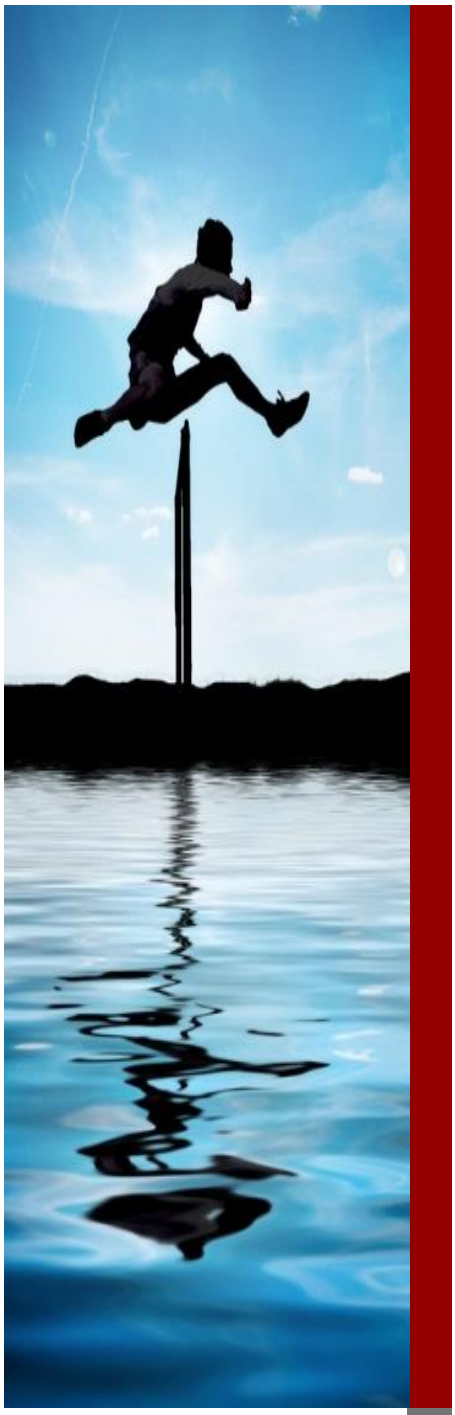
- Analyse der Auswirkungen der neuen aufsichtsrechtlichen Anforderungen auf das Risikomanagement in Ihrem Institut
- Unterstützung bei der Entwicklung und Umsetzung neuer Methoden im Risikomanagement sowie Aufbau der notwendigen IT-Infrastruktur und Instrumente im Risikomanagement
- Gestaltung und Umsetzung von Prozessen im Risikomanagement für einzelne Risikoarten und auf Gesamtbankebene
- Aufbau bzw. Re-Design eines anforderungsgerechten / integrierten Reporting

MELDEWESEN & AUFSICHTSRECHT

Als Folge der internationalen Finanzmarktkrise und weiteren wechselnden Ereignissen sehen sich Institute immer neuen regulatorischen Vorgaben beziehungsweise weitreichende aufsichtsrechtliche Änderungen zur Stabilisierung des internationalen Finanzsystems gegenüber. Das Basel II Rahmenwerk wurde um das Reformpaket Basel III ergänzt und einige weitere aufsichtsrechtliche Initiativen, sei es EMIR oder das Trennbankensystem wurden auf den Weg gebracht.

Das Basel III Rahmenwerk wird in europäisches Recht über die CRD IV ("CRD IV / CRR") in Form einer Richtlinie und einer Verordnung umgesetzt. Die Eigenkapitalanforderungen stellen ein wesentliches Element der CRD IV / CRR dar. Diese umfassen Kriterien für die Anerkennung von Kern- und Ergänzungskapitalinstrumenten, die Ermittlung der aufsichtsrechtlichen Kapitalkomponenten, die gesamte Quantifizierung von Kredit-, Marktpreis- und operationellen Risiken und CVA-Risiken.

Der Erfolg von Banken, aufgrund des zunehmenden Einflusses der Regulierung auf die Geschäftspolitik, hängt deshalb entscheidend davon ab, wie die neuen Vorgaben in allen Steuerungsprozessen umgesetzt werden können. Um die Auswirkungen der neuen aufsichtsrechtlichen Vorgaben sowie die signifikanten aufsichtsrechtlichen Weiterentwicklungen auf Ihr Institut richtig einschätzen zu können, bedarf es einer detaillierten Analyse in unterschiedlichen Bereichen und Prozessen der Bank.



Unser Leistungsangebot:

- Analyse der weitreichenden aufsichtsrechtlichen Änderungen und Aufzeigen des Handlungsbedarfs in Ihrem Institut
- Konzeption und Optimierung von Prozessen und Datenflüssen im Meldewesen und Begleitung der technischen Umsetzung / Prozessanpassung
- Aufsichtsrechtliche Behandlung von Spezialthemen, wie z.B. Verbriefungen
- Konzeption und Umsetzung von Feinjustierungsmaßnahmen bei der EK-Unterlegungsrechnung zur EK-Optimierung

KREDIT

Eines der bedeutendsten Geschäftsfelder von Banken ist nach wie vor das Kreditgeschäft. Die stetig steigenden Kreditvolumina und eine günstige Zinsstruktur lassen darauf hindeuten, dass hier in Zukunft keine Veränderung zu erwarten ist.

Vor dem Hintergrund eines immer intensiver werden Wettbewerbs werden die Margen unter Druck bleiben und effizientere Institute einen größeren Handlungsspielraum für wettbewerbsfähige Konditionen haben als andere. Aufgrund dieser Entwicklung und der Wichtigkeit des Kreditgeschäfts für das Gesamtergebnis der Banken ist die kontinuierliche Effizienzverbesserung in diesem Geschäftsfeld unabdingbar.

Wir unterstützen Sie bei der Gestaltung neuer sowie der Reorganisation bestehender Abläufe oder der Ablösung kompletter Kernbanksysteme. Dabei legen wir unser Augenmerk auf Einfachheit, Verständlichkeit sowie Standards, um letztlich durch Reduzierung der Komplexität sowie einer optimalen Kompetenzgestaltung die Prozesse möglichst schlank und kostenoptimal zu gestalten. Die aktuellen regulatorischen Anforderungen haben wir dabei stets im Blick.

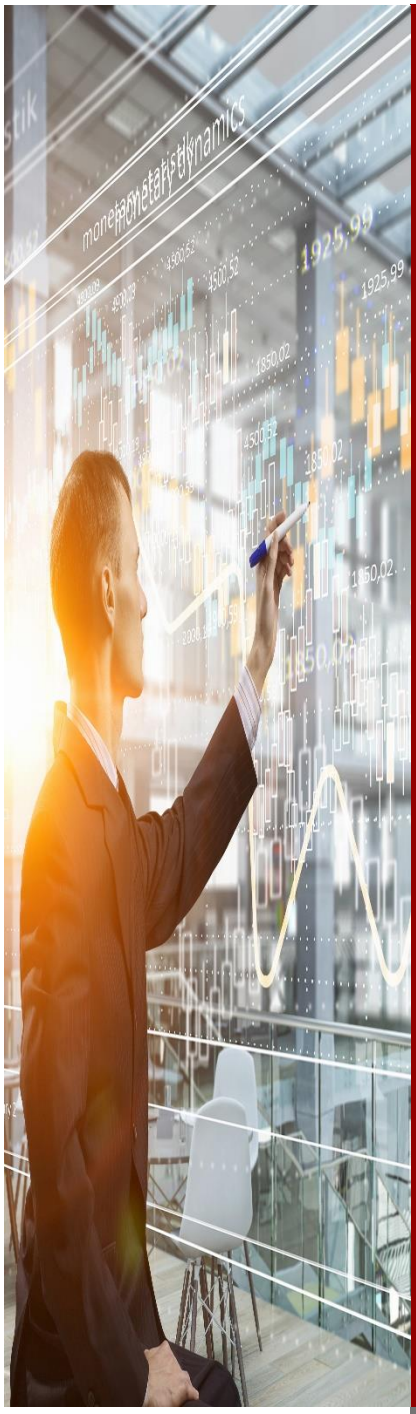
Unser Leistungsangebot:

- Unterstützung bei der Gestaltung neuer sowie der Reorganisation bestehender Abläufe oder der Ablösung kompletter Kernbanksysteme
- Analyse und Umsetzung der aufsichtsrechtlichen und organisatorischen Anforderungen im Zusammenhang mit dem Kreditgeschäft
- Im Problemkreditbereich unterstützen wir angefangen von der elektronischen Früherkennung von Kreditrisiken über die Intensivkreditbearbeitung bis hin zum Prozess der Sanierung von mittelgroßen und großen Firmenengagements
- (Neu-) Gestaltung bzw. die Reorganisation des gesamten Problemkreditprozesses
- In besonderen Fällen kann conovus einen Interimsmanager zur Verfügung stellen, der die Problemkreditabteilung einer Bank zeitweise komplett führt

HANDEL & KAPITALMÄRKTE

Eine integrierte Sichtweise auf alle Handels- und Kreditaktivitäten bildet die Grundlage der modernen Gesamtbanksteuerung eines Instituts. Insbesondere für Handels- und Kapitalmarktprodukte sind performante IT-Systeme zwingend notwendig. Eine große Herausforderung sehen wir in der Verzahnung von Handelsprozessen und den wachsenden regulatorischen Anforderungen. Insbesondere mit Blick auf den zu bewältigenden Effizienzzwang, der aus dem Spannungsfeld Wachstum versus Risiko entsteht.

Markt- und Wettbewerbssituation verschärfen diese Herausforderungen, da neue Produktklassen, wie z.B. exotische Derivate, hohe Anforderungen an Bewertung und Abwicklung stellen. Ebenso die Gestaltung und der Charakter von strukturierten Finanzierungen und komplexen Kapitalmarkttransaktionen sind einem stetigen und schnellen Wandel unterworfen. Transaktionen sind unter sich ändernden gesetzlichen Rahmenbedingungen zu beurteilen, zu strukturieren und in den eigenen Systemen abzubilden. Um eine Transaktion aufzusetzen, die auf die aktuelle Marktsituation zugeschnitten ist, spielt zum einen die strategische Zieldefinition des Instituts eine entscheidende Rolle. Zum anderen hängt die Entscheidung für eine Kapitalmarkttransaktion in hohem Maße von deren Wirtschaftlichkeit ab. Diese wird durch eine Vielzahl unterschiedlicher Parameter bestimmt.



Unser Leistungsangebot:

- Vollumfängliche Begleitung des NPP-Prozesses für neue Handelsprodukte in Ihrem Institut
- Abbildung von neuen Handelsprodukten in Handelssystemen sowie Optimierung der technischen Abbildung von Bestandsprodukten (Front-to-Back bis hin zur Schnittstellenversorgung der Gesamtbanksysteme)
- Integration von Handelssystemen in die IT-Landschaft Ihres Instituts
- Datenmanagement bzw. Optimierung der Datenflüsse gemäß den spezifischen Anforderungen nachgelagerter Banksysteme
- Modellierung von Prozessen verschiedenster Handelsinstrumente (Front- und Back-Office)

conovus GmbH & Co. KG
Mergenthaler Allee 73-75
65760 Frankfurt-Eschborn
Tel.: +49 6196 999 4209
Fax: +49 6196 999 4566
Email: info@conovus.de
Internet: www.conovus.de